**Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny**

SZPITAL OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJW JAWORZU

 **43-384 Jaworze,** **ul. Słoneczna 83**

 tel. (**33) 817 21 66**, **817 26 21**, fax (**33) 817 34 63**

 NIP: **937-14-94-573** Regon: **000297603**

www.rehabilitacja-jaworze.com.pl

e-mail: bzlr@rehabilitacja-jaworze.com.pl



Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej

Beskidzkiego Zespołu Leczniczo-Rehabilitacyjnego
Szpitala Opieki Długoterminowej w Jaworzu

za 2021 rok

Jaworze, 16.05.2022 r.

**SPIS TREŚCI**

1. WYBRANE INFORMACJE O SAMODZIELNYM PUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ 3

2. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2021 ROK 3

2.1 Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej 3

2.1.1. Wskaźniki zyskowności 5

2.1.2. Wskaźniki płynności 7

2.1.3. Wskaźniki efektywności 7

2.1.4. Wskaźniki zadłużenia 8

2.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej 8

2.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2021 rok - wnioski 9

3. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2022, 2023, 2024) 10

3.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą. 10

3.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2022, 2022 i 2024 12

3.3. Prognoza bilansu na lata 2022, 2023 i 2024 14

3.4. Podsumowanie prognozy 17

4. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ 18

# **1. WYBRANE INFORMACJE O SAMODZIELNYM PUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ**

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu

1. Siedziba: ul. Słoneczna 83, 43-384 Jaworze
2. Numer telefonu oraz adres poczty elektronicznej: tel. (33) 817 21 66, 817 26 21
bzlr@rehabilitacja-jaworze.com.pl
3. Numer identyfikacyjny REGON: 000297603
4. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000179093
5. Numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: W24 - 000000013990

# **2. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2021 ROK**

## 2.1 Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w wyżej wymienionym rozporządzeniu.





1.
2. 1.

### Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata.

W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wszystkie wskaźniki zyskowności za rok 2021 przyjmują wartości ujemne. Pogorszenie wskaźników nastąpiło wskutek spadku przychodów z NFZ w stosunku do wartości oczekiwanych. W obliczu pandemii działalność Szpitala od 2020 roku zdecydowanie odbiegała od działalności jaką prowadził w Szpital w latach poprzednich. BZLR musiał sprostać wyzwaniom związanym z pandemią. W ciągu całego 2021 roku w Szpitalu były zgłaszane służbom sanitarnym ogniska epidemiczne, które uniemożliwiały bieżące przyjęcia pacjentów stacjonarnych do czasu wygaszenia ogniska. Dodatkowo, ze względu na sytuację pandemiczną wielu pacjentów oczekujących na swój pobyt wnioskowało o przesunięcia terminu na bezpieczniejszy czas lub też informowała na dzień przed wyznaczonym terminem przyjęcia o nałożonej kwarantannie lub izolacji.

Ograniczenia w działalności medycznej wpłynęło również na utratę przychodów pozostałych takich jak pobyty opiekunów, pobyty komercyjne osób nieubezpieczonych, przychody z wynajmu pomieszczeń oraz opłat parkingowych.

Mimo ograniczenia w możliwości realizacji przychodów, zgodnie z wymogami NFZ Szpital musiał utrzymać w gotowości 100 % zasobów pracowniczych, przez co nie było możliwości obniżenia kosztów działalności .

W efekcie Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu zakończył 2021 r. stratą finansową netto, co spowodowało uzyskanie 0 punktów w ocenie wartości wskaźników zyskowności.

### Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu w swojej polityce założył utrzymanie płynności finansowej. Pomimo powstałej straty utrzymana została płynność finansowa, wskaźniki utrzymują się na wysokim poziomie, pozwala to na terminowe regulowanie bieżących zobowiązań. Zapasy utrzymują się na bezpiecznym kilkudniowym poziomie, za wyjątkiem środków ochrony osobistej, do których dostęp musiał być zapewniony niezwłocznie dla zapewnienia pracy w podwyższonym reżimie sanitarnym. Zarządzanie zarówno wpływami środków pieniężnych, jak i wydatkami, pozwala jednostce na spłacanie zobowiązań w terminie. Powyższe wskaźniki osiągnęły bardzo dobrą ocenę, co informuje, iż w Szpitalu nie występują zakłócenia w terminowym regulowaniu zobowiązań. Całość zobowiązań wobec dostawców ma pokrycie w należnościach od odbiorców**.**

### Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Zobowiązania płacone są głównie na postawie zawartych umów w terminie płatności średnio do 30 dni od daty prawidłowo wystawionej faktury złożonej na dziennik podawczy. Nie występują zatory płatnicze zobowiązania regulowane są terminowo zgodnie z zawartymi umowami. Wskaźnik ten osiągnął prawidłową wartość i utrzymuje się na podobnym poziomie od kliku lat.

Wskaźnik należności w dniach utrzymuje się na podobnym prawidłowym poziomie. Głównym źródłem przychodów Szpitala jest sprzedaż usług medycznych, a głównym płatnikiem jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Zgodnie z umową z NFZ płatności za świadczenia zdrowotne realizowane są w terminie 14 dni od daty przedłożenia prawidłowo wystawionej faktury (należności wpływają w terminie).

### Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów oraz wskaźnik wypłacalności uzyskały najwyższa możliwą ocenę, co oznacza, że Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu nie jest zadłużony .

##  Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

|  |
| --- |
| **TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ** |
| **Grupa** | **Wskaźniki** | **Wartość wskaźnika** | **Ocena** |
| **1. Wskaźniki zyskowności** | 1) wskaźnik zyskowności netto (%) | -3,07 | 0 |
| 2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | -3,10 | 0 |
| 3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) | - 1,73 | 0 |
|  |  | **1. Razem:** | **0** |
|  |  |  |  |
| **2. Wskaźniki płynności** | 1) wskaźnik bieżącej płynności | 1,64 | 12 |
| 2) wskaźnik szybkiej płynności | 1,59 | 13 |
|  |  | **2. Razem:** | **25** |
|  |  |  |  |
| **3. Wskaźniki efektywności** | 1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) | 29 | 3 |
| 2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 10 | 7 |
|  |  | **3. Razem:** | **10** |
|  |  |  |  |
| **4. Wskaźniki zadłużenia** | 1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) | 13 | 10 |
| 2) wskaźnik wypłacalności | 0,26 | 10 |
|  |  | **4. Razem:** | **20** |
|  |  |  |  |
| **Łączna wartość punktów** | **55** |

##  Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2021 rok - wnioski

W wyniku analizy wskaźników przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano łącznie 55punktów co stanowi 78,58 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o dobrej stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki w badanym roku. Jest to wynik lepszy o 1 pkt od uzyskanego w roku 2020.

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu przez kilkanaście lat osiągał dodatnie wyniki finansowe odbudował kapitały oraz uzyskał płynność finansową, sukcesywnie się rozwijał. Prowadzenie działalności w stanie pandemii od 2020 r. jest pierwszą taką sytuacją, której skutków nikt nie był w stanie przewidzieć. Rozwijające się skala zachorowania na Covid-19 wpłynęła znacząco na pracę Szpitala. Ograniczenia działalności, strach przed zachorowaniem pacjentów i rezygnacja z pobytów, pojawiające się ogniska pandemiczne, wpłynęły na utratę przychodów. Szpital ponosił koszty stałe w tym koszty, głównie w zakresie kosztów osobowych, które stanowią największą część ponoszonych kosztów w ogóle. Praca w podwyższonym reżimie sanitarnym, konieczność zapewnienia stanu zasobów osobowych zgodnych z wymogami NFZ spowodowała niemożność znacznego ograniczenia kosztów. Powstała strata jest skutkiem panującej pandemii, utratą możliwości wypracowania zaplanowanych przychodów, co wpłynęło na pogorszenie wskaźników zyskowności. Pozostałe wskaźniki osiągnęły maksymalne możliwe oceny. Szpital z posiadanych środków regulował na bieżąco swoje zobowiązania, nie korzystał z kredytów czy pożyczek.

# **3. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2022, 2023, 2024)**

###  3.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą.

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu, jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2022-2024 została opracowana w oparciu o zasadę zawartą w art. 52 ustawy o działalności leczniczej: szpital „pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania”.

 **W prognozach nie ujęto skutków załamania gospodarki, które może wystąpić w związku z trwającą wojną w Ukrainie, w związku z brakiem możliwości oszacowania wpływu jaki ten kryzys będzie miał na dalsze kształtowanie się popytu na usługi medyczne i ich finansowanie, inflację, stopy procentowe itp.**

1. Prognozę działalności Szpitala na kolejne lata opracowano w oparciu o założenia Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2022-2025 oraz subiektywną ocenę co do kształtowania się niektórych trendów w roku bieżącym i latach następnych.
2. **Wskaźniki makroekonomiczne**
3. Z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2022 - 2025 wynika, że tempo wzrostu nominalnego PKB ma wynosić 3,8% r/r w 2022r., 3,2% r/r w 2023r. oraz 3,0% r/r w roku 2024.
4. Z kolei z tempem wzrostu PKB skorelowane są planowane nakłady na ochronę zdrowia, co zostało ujęte w ustawie o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych ( tekst jedn. Dz. U. 2021, poz. 1285 z późn. zm.), gdzie zakłada się wzrost nakładów na ochronę zdrowia, sukcesywnie do 7 % wartości PKB w 2027 r. w sposób:
5. 2022 r.: 5,75% PKB
6. 2023 r.: 6,00% PKB
7. 2024 r.: 6,20% PKB

Działalności państwa ujętej w obszarze funkcji 20. „Zdrowie” został przypisany cel: zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez zapewnienie trwałego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ratujących życie. W tym obszarze realizowane będą działania zwiększające dostępność leczenia, tak aby każdy obywatel otrzymał pomoc medyczną w sposób szybki i pozwalający na utrzymanie obywateli w poczuciu bezpieczeństwa.

Założenia co do prognozy wyniku finansowego Beskidzkiego Zespołu Leczniczo-Rehabilitacyjnego Szpitala Opieki Długoterminowej w Jaworzu za rok 2022 przedstawiono zgodnie z przyjętym planem finansowym. W kolejnych latach prognozy przyjęto założenie, że tempo wzrostu zużycia pośredniego, czyli zakupy towarów i usług związane z wykonywaniem świadczeń wysokospecjalistycznych będą rosły średnio o wielkość inflacji, która według WPFP będzie wynosiła 7,8 % w roku 2023 i 4,8 % w roku 2024.

Prognozuje się nominalne tempo wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej na kolejne lata w wysokości ok. 6%. Dla prognozy przyjęto, że wynagrodzenia w BZLR, w związku z dość trudną sytuacją finansową wzrosną maksymalnie o 1 % w roku 2023 i o 1,5 % w 2024 roku. Nie uwzględniono wzrostów wynagrodzeń niektórych pracowników ochrony zdrowia w związku z planowaną nowelizacją ustawy; z powodu trwających prac legislacyjnych nie są pewne ostateczne wartości minimalnych wartości wynagrodzenia zasadniczego oraz sposób finansowania tych podwyżek.

**Założenia do prognozy przychodów i kosztów**

Do sporządzenia prognozy przychodów i kosztów na rok 2022 przyjęto wartości aktualnego planu finansowego. W planach na lata 2023-2024 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu, jak w roku 2022 r. Prognozę przychodów w zakresie świadczeń medycznych na lata 2022 i 2023 opracowano na podstawie wielkości wzrostu PKB i wielkości wzrostu nakładów na ochronę zdrowia r/r oraz danych historycznych ilości obłożenia łóżek (generowanie nadwykonań). Uwzględniono utratę przychodów z tytułu dodatkowej umowy związaną z rehabilitacją postcovidową.

Pozostałe przychody ze sprzedaży obliczono z założeniem wzrostu przychodów o wielkość inflacji.

Amortyzacja została przeliczona zgodnie z prognozami amortyzacji przeliczonymi w związku z planowanymi na przyszłe lata inwestycje i zakupy środków trwałych. Wartość zużycia materiałów i energii, a także wielkość usług obcych obciążających koszty Szpitala oszacowano biorąc pod uwagę prognozowany wzrost inflacji w kolejnych latach. Wzrost wynagrodzeń z tytułu umowy o pracę przeliczono zgodnie z założeniami przedstawionymi wcześniej. Pochodne w zakresie składek na ubezpieczenia społeczne przeliczono wg zasady dla wynagrodzeń z tytułu umów o pracę.

Nie są przewidywane znaczące wzrosty kosztów w zakresie podatków i opłat oraz pozostałych kosztów, wyżej nie wymienionych.

Pozostałe przychody operacyjne to przede wszystkim wartość amortyzacji środków trwałych pochodzących ze środków z dotacji. Przyjęto, iż zakupy nowych środków trwałych finansowane będą ze środków z dotacji w 98%.

Wielkość pozostałych kosztów operacyjnych przyjęto na poziomie stałym 10.000,00 zł w 3 kolejnych latach, trudno je oszacować stosując jakiś mnożnik, sugerowano się wielkością planowaną na rok 2022.

Przychody finansowe obejmują w zasadzie tylko pozyskiwane z lokat bankowych oraz z tytułu nieterminowych zapłat za świadczenia przez kontrahentów.

Planuje się utrzymanie płynności finansowej i uniknięcie konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów finansowych.

### 3.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2022, 2022 i 2024







### 3.3. Prognoza bilansu na lata 2022, 2023 i 2024









###

### 3.4. Podsumowanie prognozy

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu jest samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej, którego podstawową działalnością jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Choć celem nadrzędnym nie jest osiąganie zysków to jednak dążenie do choćby zbilansowania się będzie trudne do zrealizowania.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków publicznych jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SP ZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych i stanowią dodatkowe źródło przychodów.

Przedstawione w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2022 – 2025 prognozy wzrostu gospodarczego i przewyższającej go wielkości inflacji powoduje, że wyniki finansowe Szpitala mogą być niższe niż oczekiwane i pożądane (co najmniej bilansowanie się). Brak możliwości uzyskania dodatniego wyniku finansowego w latach 2023-2024 powoduje, że ocena wskaźnikowa jednostki ulegnie pogorszeniu.





# **4. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ**

Na przyjęte założenia mogą mieć wpływ zdarzenia, których skutki trudno było przewidzieć w okresie planowania. W okresie trzech lat mogą wystąpić zdarzenia, na które Szpital nie ma bezpośredniego wpływu i pomimo dołożenia wszelkich starań, skutki tych zdarzeń mogą wpłynąć na podniesienie kosztów, lub utratę przychodów co w konsekwencji przełoży się na pogorszenie zaplanowanych wskaźników z przyczyn niezależnych od Szpitala takich jak:

* Epidemia wirusa SARS-CoV-2 na świecie i w kraju takie jak:
	+ Kolejna wariacja wirusa doprowadzająca do znacznych zachorowań i występowanie ognisk pandemicznych, powrót kwarantanny i izolacji
	+ Ograniczenie z przyjmowania pacjentów na rehabilitacje stacjonarną oraz dzienną
	+ Brak personelu medycznego (możliwość oddelegowania do pracy w innych jednostkach przez wojewodę)
	+ Przekształcenie szpitala w obiekt kwarantannowy lub inny w związku z panującą epidemią.
	+ Zakażenie personelu oraz pacjentów (wyłączenie pracy oddziałów)
	+ Inne nieznane skutki związane z epidemią wirusa SARS-CoV-2;
* Wojna w Ukrainie;
* Niepokojący wzrost podstawowych kosztów prowadzenia działalności, galopująca inflacja;
* Ustawowe podwyższanie wynagrodzenia zasadniczego w ochronie zdrowia, bez źródeł finansowania, przedkładające się na wzrost kosztów wynagrodzeń, pojawiające się żądania płacowe w związku z brakami kadrowymi na rynku pracy w każdym zawodzie;
* Wzrost przeciętnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej, które stanowi bazę do wyliczenia wynagrodzenia zasadniczego według współczynników pracy dla pracowników medycznych;
* Cykliczne podwyższanie minimalnego wynagrodzenia;
* Zmiany polityki ochrony środowiska przedkłada się na wzrost cen na rynku (np. wzrost cen opału, opłat za media, wzrost cen za usługi);
* Braki kadry medycznej na rynku pracy, nadal występować będzie zjawisko podkupywania personelu w związku z wymaganiami stawianymi przez NFZ;
* Zmiana przepisów prawa, na które Szpital nie ma wpływów, a które na dzień sporządzania raportu nie są znane;
* Zmniejszenie finansowania świadczeń przez NFZ, konieczność utrzymania zatrudnionego personelu bez pokrycia w kontrakcie.

Dynamiczna sytuacja w otoczeniu prawno-ekonomicznym powoduje, że bardzo trudno dokonać ścisłych i pewnych prognoz za kolejne lata. Powodzenie realizacji przyjętych założeń zależy w znacznej mierze od czynników zewnętrznych.

Zarząd Szpitala nie zamierza jednak poddawać się tym zewnętrznym czynnikom bezrefleksyjnie i stara się reagować dynamicznie na zmieniające się warunki, tak by zapewnić realizację świadczeń dla pacjentów na poziomie najwyższym.