



BESKIDZKI ZESPÓŁ LECZNICZO-REHABILITACYJNY

SZPITAL OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ W JAWORZU

43-384 Jaworze, ul. Słoneczna 83

tel. (33) 817 21 66, 817 26 21, fax (33) 817 34 63

NIP: 937-14-94-573 Regon: 000297603

www.rehabilitacja-jaworze.com.pl

e-mail: bzlr@rehabilitacja-jaworze.com.pl

Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej
Beskidzkiego Zespołu Leczniczo-Rehabilitacyjnego
Szpitala Opieki Długoterminowej w Jaworzu
za 2025 rok

Jaworze, 27.04.2026 r.

SPIS TREŚCI

1. WYBRANE INFORMACJE O SAMODZIELNYM PUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ	3
2. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2025 ROK.....	3
2.1 Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	4
2.1.1. Wskaźniki zyskowności	5
2.1.2. Wskaźniki płynności	6
2.1.3. Wskaźniki efektywności	6
2.1.4. Wskaźniki zadłużenia	7
2.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.....	8
2.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2025 rok - wnioski	8
3. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2026, 2027, 2028).....	10
3.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą.	10
3.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2026, 2027 i 2028.....	13
3.3. Prognoza bilansu na lata 2026, 2027 i 2028.....	14
3.4. Podsumowanie prognozy	16
4. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ	20

1. WYBRANE INFORMACJE O SAMODZIELNYM PUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu

2. Siedziba: ul. Słoneczna 83, 43-384 Jaworze

3. Numer telefonu oraz adres poczty elektronicznej: tel. (33) 817 21 66, 817 26 21

bzlr@rehabilitacja-jaworze.com.pl

4. NIP: 937-14-94-573

5. Numer identyfikacyjny REGON: 000297603

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000179093

7. Numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: W24 - 000000013990

2. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2025 ROK

2.1 Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w wyżej wymienionym rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-4.04%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-4.38%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-3.72%	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	1.48	8
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	1.46	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	51	2
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	11	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	9

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 %	10	22%	10
		od 40% do 60%	8		
		powyżej 60% do 80%	3		
		powyżej 80%	0		
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10	0.61	8
		od 0,51 do 1,00	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	18
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					48

2.1.1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata.

W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźnik zyskowności netto, wskaźnik zyskowności aktywów oraz wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej dla Beskidzkiego Zespołu Leczniczo-Rehabilitacyjnego Szpitala Opieki Długoterminowej w Jaworzu (w skrócie: BZLR) przyjmują za rok 2025 wartości ujemne co wynika z osiągniętego ujemnego wyniku finansowego. Jeszcze w roku 2024 Szpital uzyskał 9 punktów w ocenie wartości wskaźników zyskowności na 15 możliwych. Pogorszenie wskaźników nastąpiło wskutek spadku przychodów z NFZ w stosunku do wartości oczekiwanych. Wystąpiła konieczność wykonania malowania pomieszczeń oraz polimeryzacji podłóg w oddziale rehabilitacji ogólnoustrojowej i kardiologicznej (nakaz SANEPIDu – kilkakrotnie prolongowany termin wykonania nakazu), co wiązało się z wyłączeniem czasowym poszczególnych sal i brakiem możliwości świadczenia usług medycznych. W kwietniu 2025 r. na emeryturę przeszedł dotychczasowy ordynator pododdziału rehabilitacji neurologicznej, wystąpiły trudności w zarządzaniu oddziałem, co spowodowało wygenerowanie niedowyożnienia kontraktu

w tym oddziale w I półroczu. Przy tym trudne było ograniczanie kosztów, gdzie w BZLR największe koszty związane są z kosztami osobowymi i pochodnymi od nich.

2.1.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu w swojej polityce założył utrzymanie płynności finansowej. Pomimo przejściowych trudności w prowadzeniu działalności (głównie z powodu braku wypłaty środków z nadwykonań w okresach kwartalnych) ostatecznie płynność finansowa została zachowana, wskaźniki utrzymują się na optymalnym poziomie, co pozwala na terminowe regulowanie bieżących zobowiązań. Zapasy utrzymują się na bezpiecznym kilkudniowym poziomie. Zarządzanie zarówno wpływami środków pieniężnych, jak i wydatkami, pozwala jednostce na spłacanie zobowiązań w terminie. Powyższe wskaźniki osiągnęły bardzo dobrą ocenę, co informuje, iż w Szpitalu nie występują zakłócenia w terminowym regulowaniu zobowiązań. Całość zobowiązań wobec dostawców ma pokrycie w należnościach od odbiorców. Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu uzyskał 21 punktów (na maksymalną do uzyskania liczbę punktów – 25).

2.1.3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Zobowiązania płacone są głównie na podstawie zawartych umów w terminie płatności średnio do 30 dni od daty prawidłowo wystawionej faktury złożonej na dziennik podawczy (najdłuższe określone w umowach terminy płatności to 60 dni). Nie występują zatory płatnicze, zobowiązania regulowane są terminowo zgodnie z zawartymi umowami. Wskaźnik ten osiągnął prawidłową wartość i utrzymuje się na podobnym poziomie od kilku lat.

Wskaźnik należności w dniach utrzymuje się na podobnym prawidłowym poziomie. Głównym źródłem przychodów Szpitala jest sprzedaż usług medycznych, a głównym płatnikiem jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Zgodnie z umową z NFZ płatności za świadczenia zdrowotne realizowane są w terminie 14 dni od daty przedłożenia prawidłowo wystawionej faktury (należności wpływają w terminie).

W obszarze omawianej grupy wskaźników Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu uzyskał w 2025 r. 9 pkt na 10 możliwych.

2.1.4. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów uzyskał maksymalną liczbę 10 punktów, zaś wskaźnik wypłacalności 8 punktów, co daje łącznie w tej grupie wskaźników 18 pkt. Oznacza to, że Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu nie jest zadłużony.

2.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,04%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-4,38%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-3,72%	0
		1. Razem:	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1.48	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1.46	13
		2. Razem:	21
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	51	2
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11	7
		3. Razem:	9
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	22%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0.61	8
		4. Razem:	18
Łączna wartość punktów			48

2.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2025 rok - wnioski

W wyniku analizy wskaźników przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano łącznie 48 punktów co stanowi 68,50 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o dostatecznej stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki w badanym roku.

Rok 2025 był trudny dla Szpitala. Nastąpił znaczny wzrost kosztów w odniesieniu do roku poprzedniego. Wystrużona infrastruktura wymaga coraz częściej napraw i remontów. Wystąpiła konieczność wykonania malowania pomieszczeń oraz polimeryzacji podłóg w oddziale rehabilitacji ogólnoustrojowej i kardiologicznej (nakaz SANEPIDu – kilkakrotnie prolongowany termin wykonania nakazu), co wiązało się z wyłączeniem czasowym poszczególnych sal i brakiem możliwości świadczenia usług medycznych. W kwietniu 2025 r. na emeryturę przeszedł dotychczasowy ordynator pododdziału rehabilitacji neurologicznej, co spowodowało utrudnienie w zarządzaniu pododdziałem i wygenerowało niedow wykonanie kontraktu w I półroczu. Po kilkumiesięcznych intensywnych poszukiwaniach i prowadzeniu rozmów z wieloma lekarzami ze specjalizacją w zakresie neurologii, udało się pozyskać (od czerwca) do zespołu lekarza specjalistę, który objął stanowisko ordynatora co przyczyniło się do przywrócenia pełnej realizacji świadczeń w tym pododdziale.

Dyrektor Szpitala zobligowany jest do realizacji założeń ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Ustawa ta pociąga za sobą żądania płacowe pozostałych grup zawodowych oraz pracowników zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych negatywnie wpływając na koszty Szpitala. Koszty w obszarze wynagrodzeń i pochodnych są głównymi obciążeniami Szpitala. Ponadto podwyżki wynagrodzeń skutkują wzrostem obciążenia wyniku finansowego poprzez konieczność tworzenia rezerw na przyszłe świadczenia pracownicze w znacznej wysokości. Główne działania były skupione na realizowaniu jak najwyższych przychodów oraz nieponoszenia kosztów tam, gdzie nie ma absolutnej konieczności.

Mimo ujemnego wyniku finansowego, Zespół utrzymał wysoki standard udzielanych świadczeń rehabilitacyjnych oraz w dalszym ciągu rozwija zakres swoich usług.

Szpital ma ugruntowaną pozycję na mapie szpitali rehabilitacyjnych, świadczy usługi na wysokim poziomie dzięki wykwalifikowanej kadrze oraz poczynionym inwestycjom. Świadczą o tym oceny w ankietach satysfakcji oraz kolejki oczekujących.

Ostatecznie Beskidzki Zespół Leczniczo - Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu zamknął rok obrotowy 2025 ujemnym wynikiem finansowym netto w wysokości (-) 1 602 655,18 zł. Ujemny wynik finansowy jest niższy od wartości amortyzacji, a więc nie występuje w tej sytuacji konieczność dopłaty przez podmiot tworzący. Powstała strata nie zagraża płynności finansowej Szpitala w stopniu uniemożliwiającym udzielanie świadczeń, czy regulowaniu bieżących zobowiązań. Na dzień 31 grudnia 2025 r. BZLR nie posiadał zobowiązań wymagalnych.

3. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2026, 2027, 2028)

3.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą.

Beskidzki Zespół Leczniczo-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu, jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 została opracowana w oparciu o zasadę zawartą w art. 52 ustawy o działalności leczniczej: szpital „pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania”.

Prognozę działalności Szpitala na kolejne lata opracowano w oparciu o przedstawione „Wieloletnie założenia makroekonomiczne na lata 2025-2029” oraz subiektywną ocenę co do kształtowania się niektórych trendów w roku bieżącym i w latach następnych.

Wskaźniki makroekonomiczne

Z „Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2025-2029” wynika, że tempo wzrostu nominalnego PKB ma wynosić: 3,6% r/r w 2026 r. , 3,0% r/r 2027 r. oraz 2,9% r/r w roku 2028.

Z kolei z tempem wzrostu PKB skorelowane są planowane nakłady na ochronę zdrowia, co zostało ujęte w ustawie o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (t. j. Dz. U. z 2025 r., poz. 1461 z późn. zm.), gdzie zakłada się wzrost nakładów na ochronę zdrowia, sukcesywnie do 7 % wartości PKB w 2027 r. w sposób:

2026 r.: 6,80% PKB

2027 r.: 7,00% PKB

2028 r.: 7,00% PKB

W działalności państwa ujętej w obszarze funkcji 20. „Zdrowie” w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2024 - 2027 został przypisany cel: zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez zapewnienie trwałego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ratujących życie. W tym obszarze realizowane będą działania zwiększające dostępność leczenia, tak aby każdy obywatel otrzymał pomoc medyczną w sposób szybki i pozwalający na utrzymanie obywateli w poczuciu bezpieczeństwa.

Inflacja według Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2025-2029 będzie wynosiła 2,6 % w roku 2027 i 2,5 % w roku 2028. W przypadku usług obcych – usługi medyczne – założono wyższy

wskaźnik wzrostu (tj. 3% i 5%), gdyż wartości te skorelowane są z wynagrodzeniami i w tej pozycji występują wyższe oczekiwania jeżeli chodzi o wysokość stawek.

Prognozuje się nominalne tempo wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej na kolejne lata w wysokości ok. 6%.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Założenia co do prognozy wyniku finansowego Beskidzkiego Zespołu Leczniczko-Rehabilitacyjnego Szpitala Opieki Długoterminowej w Jaworzu za rok 2026 przedstawiono zgodnie z przyjętym planem finansowym przyjętym na ten rok, z korektą o wysokość nadwykonań w zakresach, gdzie są one płatne w 100% - tj. świadczenia dla pacjentów do 18 r. ż oraz dla osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności (na poziomie nadwykonań wypracowanych w roku 2025). W kolejnych latach prognozy przyjęto założenie, że tempo wzrostu zużycia pośredniego, czyli zakupy towarów i usług związane z wykonywaniem świadczeń wysokospecjalistycznych będą rosły średnio o wielkość inflacji. W przypadku usług obcych – usługi medyczne założono wyższy wskaźnik wzrostu (tj. 3 i 5%), gdyż wartości te skorelowane są z wynagrodzeniami i w tej pozycji występują wyższe oczekiwania, jeżeli chodzi o wysokość stawek.

Prognozuje się nominalne tempo wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej na kolejne lata w wysokości ok. 6%. Dla prognozy przyjęto, że wynagrodzenia w BZLR, w związku z dość trudną sytuacją finansową wzrosną maksymalnie o 2% w roku 2027 i w 2028 roku (głównie wzrost dodatku stażowego). Nie uwzględniono wzrostów wynagrodzeń wynikających z ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych; mimo znanych wartości bazowych do wyliczenia wynagrodzeń, w dalszym ciągu nie jest znany wymiar finansowania, chociaż w związku procesem przeliczania na podstawie przekazanych AOTMiT danych, finansowanie powinno co najmniej pokryć koszty, co w efekcie wpłynęłoby neutralnie na wynik finansowy.

W planach na lata 2027-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu. Prognozę przychodów w zakresie świadczeń medycznych na lata 2027 i 2028 opracowano na podstawie wielkości wzrostu PKB i wielkości wzrostu nakładów na ochronę zdrowia r/r. Pozostałe przychody ze sprzedaży obliczono z założeniem wzrostu przychodów o wielkość inflacji.

Amortyzacja została przeliczona zgodnie z prognozami amortyzacji wg stanu środków trwałych na dzień sporządzenia raportu. Wartość zużycia materiałów i energii, a także wielkość usług obcych obciążających koszty Szpitala oszacowano biorąc pod uwagę prognozowany wzrost inflacji

w kolejnych latach. Założono wzrost wydatków na energię w związku z realizowaną inwestycją polegającą na modernizacji kotłowni i zmianie źródła ciepła z paliwa stałego (węgiel i miał) na gazowe. Wzrost wynagrodzeń z tytułu umowy o pracę przeliczono zgodnie z założeniami przedstawionymi wcześniej. Pochodne w zakresie składek na ubezpieczenia społeczne przeliczono wg zasady dla wynagrodzeń z tytułu umów o pracę.

Do kosztów w zakresie podatków i opłat przyjęto założenie wzrostu o 6% (jak to miało miejsce w latach poprzednich). Nie są przewidywane znaczące wzrosty kosztów w zakresie pozostałych kosztów, wyżej nie wymienionych.

Pozostałe przychody operacyjne to przede wszystkim wartość amortyzacji środków trwałych pochodzących ze środków z dotacji.

Dla pozostałych kosztów operacyjnych przyjęto wzrosty na poziomie 10.000,00 zł w kolejnych latach, trudno je oszacować stosując jakiś mnożnik.

Przychody finansowe obejmują w zasadzie tylko środki pozyskiwane z lokat bankowych oraz z tytułu nieterminowych zapłat za świadczenia przez kontrahentów. Stopy procentowe lokat, w związku z planowanym obniżaniem się inflacji będą zapewne podlegały obniżeniu, jednak założono dalszą możliwość lokowania środków, ale wartość pojedynczych lokat będą wyższe.

Planuje się utrzymanie płynności finansowej i uniknięcie konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów finansowych.

3.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2026, 2027 i 2028

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT				
KOD	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	40 524 000	41 812 176	43 099 528
	- od jednostek powiązanych	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	40 523 000	41 810 976	43 098 128
A.I.1.	sprzedanych NFZ	39 063 000	40 313 016	41 562 719
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia			
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom			
A.I.4.	pozostałych	1 460 000	1 497 960	1 535 409
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	0	0	0
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 000	1 200	1 400
B.	Koszty działalności operacyjnej	43 511 342	44 174 759	45 041 112
B.I.	Amortyzacja	2 485 000	2 176 629	2 007 040
B.II.	Zużycie materiałów i energii	2 783 276	2 877 321	2 949 254
B.II.1.	Materiałów	1 725 918	1 770 792	1 815 062
B.II.1.a.	- leków	156 672	160 745	164 764
B.II.1.b.	- żywności	678 810	696 459	713 871
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	104 550	107 268	109 950
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	80 886	82 989	85 064
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	25 000	25 650	26 291
B.II.1.f.	- pozostałe	680 000	697 680	715 122
B.II.2.	Energii	1 057 358	1 106 529	1 134 193
B.II.2.a.	- elektrycznej	463 998	476 062	487 963
B.II.2.b.	- ciepłej	273 360	600 467	615 479
B.II.2.c.	- pozostałe	320 000	30 000	30 750
B.III.	Usługi obce	4 593 922	4 726 400	4 928 476
B.III.1.	remontowe	586 000	601 236	616 267
B.III.2.	transportowe	102 816	105 489	108 126
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	3 258 900	3 356 667	3 524 500
B.III.4.	pozostałe usługi	646 206	663 007	679 583
B.IV.	Podatki i opłaty	320 500	339 730	360 114
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	27 382 708	27 930 362	28 488 969
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	25 954 708	26 473 802	27 003 278
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	1 068 000	1 089 360	1 111 147
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	360 000	367 200	374 544
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	5 792 936	5 966 724	6 145 726
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	152 000	156 560	160 474
	- w tym podróże służbowe	20 500	20 000	20 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 000	1 033	1 059
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-2 987 342	-2 362 583	-1 941 584

D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 410 000	2 267 798	2 106 688
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
D.II.	Dotacje, w tym:	0	0	0
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	0	0	0
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	2 410 000	2 267 798	2 106 688
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	2 200 000	2 067 798	1 906 688
E.	Pozostałe koszty operacyjne	18 500	20 000	30 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	18 500	20 000	30 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-595 842	-114 785	135 104
G.	Przychody finansowe	155 000	120 000	120 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0
G.II.	Odsetki	155 000	120 000	120 000
H.	Koszty finansowe	0	0	0
H.I.	Odsetki	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-440 842	5 215	255 104
J.	Podatek dochodowy	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-440 842	5 215	255 104

3.3. Prognoza bilansu na lata 2026, 2027 i 2028

KOD	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
1	2	5	6	7
AKTYWA				
A.	Aktywa trwałe	32 645 512	31 538 883	30 409 102
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	125 766	59 357	0
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	125 766	59 357	0
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	32 519 746	31 479 526	30 409 102
A.II.1.	Środki trwałe	29 884 689	31 198 149	30 127 725
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	6 357 720	6 357 720	6 357 720
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	21 257 923	20 195 622	19 192 629
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	561 189	3 333 848	3 042 827
A.II.1.d	środki transportu	0	0	0
A.II.1.e	inne środki trwałe	1 707 857	1 310 958	1 534 549
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	2 635 057	281 377	281 377
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0

B.	Aktywa obrotowe	7 183 374	8 236 086	8 740 211
B.I.	Zapasy	132 374	135 816	139 211
B.I.1.	Materiały	132 374	135 816	139 211
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	0	0	0
B.I.3.	Produkty gotowe	0	0	0
B.I.4.	Towary	0	0	0
B.I.5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0	0	0
B.II.	Należności krótkoterminowe	5 191 000	5 516 000	5 521 000
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	5 191 000	5 516 000	5 521 000
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	5 190 000	5 515 000	5 520 000
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	5 190 000	5 515 000	5 520 000
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	500	500	500
B.II.3.c.	inne	500	500	500
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 800 000	2 514 270	3 000 000
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 800 000	2 514 270	3 000 000
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0	0	0
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0	0	0
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 800 000	2 514 270	3 000 000
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 800 000	2 514 270	3 000 000
B.III.1.c.-	inne środki pieniężne	0	0	0
B.III.1.c.-	inne aktywa pieniężne	0	0	0
B.III.2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	60 000	70 000	80 000
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0	0	0
D.	Udziały (akcje) własne	0	0	0
	RAZEM AKTYWA	39 828 886	39 774 969	39 149 314

KOD	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
1	2	5	6	7
PASYWA				
A.	Kapitał (fundusz) własny	15 375 697	15 380 912	15 636 016
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	16 832 227	16 832 227	16 832 227
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0	0	0
A.II.-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0	0	0
A.III.-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0	0	0
A.IV.-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0	0
A.IV.-	na udziały (akcje) własne	0	0	0
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 015 688	-1 456 530	-1 451 315
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	-1 015 688	-1 456 530	-1 451 315
A.VI.	Zysk (strata) netto	-440 842	5 215	255 104
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	5 215	255 104
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	-440 842	0	0
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0

B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	24 453 190	24 394 057	23 513 298
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	2 137 873	2 138 356	2 138 827
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 817 789	1 817 789	1 817 789
B.I.2.-	długoterminowa	1 571 237	1 571 237	1 571 237
B.I.2.-	krótkoterminowa	246 552	246 552	246 552
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	320 083	320 567	321 038
B.I.3.-	długoterminowe	301 713	301 713	301 713
B.I.3.-	krótkoterminowe	18 370	18 853	19 325
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	5 985	5 985	5 985
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	5 985	5 985	5 985
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
B.II.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0
B.II.3.d.	zobowiązania wekslowe	0	0	0
B.II.3.e.	inne	5 985	5 985	5 985
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	5 459 591	5 587 775	5 725 951
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	5 424 591	5 557 775	5 695 951
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	0	0	0
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	892 753	937 390	984 260
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	892 753	937 390	984 260
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0	0	0
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0	0	0
B.III.3.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 149 838	2 192 835	2 236 691
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	2 282 000	2 327 550	2 375 000
B.III.3.i.	inne	100 000	100 000	100 000
B.III.4.	Fundusze specjalne	35 000	30 000	30 000
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFŚS)	0	0	0
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	16 849 741	16 661 941	15 642 534
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	16 849 741	16 661 941	15 642 534
	RAZEM PASYWA	39 828 886	39 774 969	39 149 314

3.4. Podsumowanie prognozy

Beskidzki Zespół Lecznico-Rehabilitacyjny Szpital Opieki Długoterminowej w Jaworzu jest samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej, którego podstawową działalnością jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków publicznych jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SP ZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych i stanowią dodatkowe źródło przychodów.

Ustalony na 2026 r. plan finansowy zakłada ujemny wynik finansowy. Prognozowane wielkości wyniku finansowego na lata 2027 – 2028, zakładają poprawę tego wyniku finansowego.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA
2026 - 2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-1.02%	0	0.01%	3	0.56%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1.39%	0	-0.26%	0	0.30%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-1.07%	0	0.01%	3	0.65%	3
	Razem		0		6		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1.24	8	1.40	8	1.45	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1.22	13	1.37	13	1.42	13
	Razem		21		21		21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	47	2	47	2	47	2
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	8	7	8	7	8	7
	Razem		9		9		9
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	19%	10	19%	10	20%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0.49	10	0.50	10	0.50	10
	Razem		20		20		20
Łączna wartość punktów			50		56		59

Poniżej prezentacja całości omawianych zagadnień w tabeli podsumowującej:

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika				Ocena			
		2025	2026 - prognoza	2027 - prognoza	2028 - prognoza	2025	2026 - prognoza	2027 - prognoza	2028 - prognoza
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-4.04%	-1.02%	0.01%	0.56%	0	0	3	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-4.38%	-1.39%	-0.26%	0.30%	0	0	0	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-3.72%	-1.07%	0.01%	0.65%	0	0	3	3
		1. Razem:				0	0	6	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1.48	1.24	1.40	1.45	8	8	8	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1.46	1.22	1.37	1.42	13	13	13	13
		2. Razem:				21	21	21	21
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	51	47	47	47	2	2	2	2
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11	8	8	8	7	7	7	7
		3. Razem:				9	9	9	9
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	22%	19%	19%	20%	10	10	10	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0.61	0.49	0.50	0.50	8	10	10	10
		4. Razem:				18	20	20	20
Łączna wartość punktów						48	50	56	59

4. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

Na przyjęte założenia mogą mieć wpływ zdarzenia, których skutki trudno było przewidzieć w okresie planowania. W okresie trzech lat mogą wystąpić zdarzenia, na które Szpital nie ma bezpośredniego wpływu i pomimo dołożenia wszelkich starań, skutki tych zdarzeń mogą wpłynąć na podniesienie kosztów lub utratę przychodów, co w konsekwencji przełoży się na pogorszenie zaplanowanych wskaźników z przyczyn niezależnych od Szpitala takich jak:

- ✓ Kolejna epidemia wirusa SARS-CoV-2(lub innego);
- ✓ Wojna w Ukrainie i ewentualna eskalacja konfliktu;
- ✓ Klęski żywiołowe;
- ✓ Niepokojący wzrost podstawowych kosztów prowadzenia działalności, inflacja znacznie wyższa niż planowana;
- ✓ Ustawowe podwyższanie wynagrodzenia zasadniczego w ochronie zdrowia, bez źródeł finansowania, przedkładające się na wzrost kosztów wynagrodzeń, pojawiające się żądania płacowe w związku z brakami kadrowymi na rynku pracy w każdym zawodzie;
- ✓ Wzrost przeciętnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej, które stanowi bazę do wyliczenia wynagrodzenia zasadniczego według współczynników pracy dla pracowników medycznych;
- ✓ Cykliczne podwyższanie minimalnego wynagrodzenia;
- ✓ Zmiany polityki ochrony środowiska przedkładająca się na wzrost cen na rynku (np. wzrost cen opału, opłat za media, wzrost cen za usługi);
- ✓ Braki kadry medycznej na rynku pracy, występowanie zjawiska podkupowania personelu w związku z wymaganiami stawianymi przez NFZ;
- ✓ Zmiana przepisów prawa, na które Szpital nie ma wpływu, a które na dzień sporządzania raportu nie są znane;
- ✓ Zmniejszenie finansowania świadczeń przez NFZ, konieczność utrzymania zatrudnionego personelu bez pokrycia w kontrakcie.

Dynamiczna sytuacja w otoczeniu prawno-ekonomicznym powoduje, że bardzo trudno dokonać ścisłych i pewnych prognoz za kolejne lata. Powodzenie realizacji przyjętych założeń zależy w znacznej mierze od czynników zewnętrznych.

Zarząd Szpitala nie zamierza jednak poddawać się tym zewnętrznym czynnikom bezrefleksyjnie i będzie się starał reagować dynamicznie na zmieniające się warunki, tak by zapewnić realizację świadczeń dla pacjentów na poziomie najwyższym, przy jednoczesnej dbałości o sytuację finansową.